

# ZONDER INVESTEREN GEEN GROEI

**Vreugdenhil investeerde in 2020 vijftien miljoen euro om klaar te zijn voor de toekomst. Gorinchem heeft de oude droogtoren vervangen, Scharsterbrug kreeg een nieuwe ontromingslijn, Barneveld investeerde in warmtepompen en Nijkerk kreeg een nieuw softwaresysteem.**

Zonder investeren geen groei. Waar een veehouder een tractor koopt of een nieuwe koeienstal laat bouwen, investeert Vreugdenhil ook in het bedrijf. "Dat is nodig om de installaties en apparatuur in de fabrieken en op het hoofdkantoor goed en veilig draaiende te houden", zegt projectcontroller Evelien de Vries. Vreugdenhil kan zich niet veroorloven dat door verouderde machines de productie stil komt te liggen. "De continuïteit moet zijn gewaarborgd. De koeien kunnen ook niet stoppen met melk geven; voor de veehouders is het essentieel dat de verwerking van melk blijft doordraaien."

Evelien is nauw betrokken bij het proces van de jaarlijks terugkerende investeringen op de productielocaties Scharsterbrug, Gorinchem, Barneveld en op het hoofdkantoor in Nijkerk. "We doen elk jaar onderzoek op alle locaties naar welke investeringen nodig zijn. We maken berekeningen en wegen alle opties af: past het binnen de strategie en is het noodzakelijk vanwege de verzekering of veiligheid? We stellen deze vraag ook aan medewerkers. Zij werken op die locatie en kunnen vaak een goede onderbouwing geven voor vernieuwingen in de fabrieken."

**Een overzicht van de investeringen per locatie:**

## GORINCHEM

1 Project NIRO is in Gorinchem de grootste investering, waar volgens Evelien iedereen naar uitkijkt. "Want het gaat om het 'hart van onze productie', de droogtoren. In deze toren verwerken we de melk tot poeder." De bestaande droogtoren dateerde van begin jaren tachtig. Met ook een ontwerp uit die tijd. "Weliswaar zijn er door de jaren heen diverse aanpassingen geweest voor modernisering, maar op een gegeven moment houdt het op." De toren wordt in z'n geheel vervangen en de werkzaamheden zijn in september gestart. "Met de nieuwe toren kun je de receptuur beter standaardiseren en vergroten we de productmix." Ook alle automatisering, bekabeling, de vloeren en alle gevelbeplatingen inclusief dak zijn straks nieuw. Onder leiding van projectleider Albert Mighout verwachten we dat de nieuwe toren vanaf 8 december in productie zal zijn.

2 Er is geïnvesteerd in een nieuwe zakkenvulmachine, met vijftig procent meer capaciteit. "In de oude situatie vulden we 175 zakken per uur. Dat gaat naar driehonderd zakken per uur." Daarnaast is de machine minder arbeidsintensief en zijn daarvoor minder mensen nodig om de machine te bedienen. Het afvullen van de zakken gebeurt ook nauwkeuriger dan de oude machine, waardoor er minder poeder wordt verspild: 25 kilo melkpoeder is exact 25 kilo melkpoeder.

## SCHARSTERBRUG

1 De fabriek in het Friese dorp Scharsterbrug krijgt een nieuwe ontromingsinstallatie, met een centrifuge, tapse- en roompasteurs, besturing en twee roomtanks. Een centrifuge scheidt de volle melk in room en magere melk. Magere melk is nodig voor de productie van fatfilled melkpoeder. De nieuwe installatie wordt naast de bestaande installatie opgebouwd, zodat hij getest kan worden voor ingebruikname. De oude installatie wordt volledig ontmanteld. Momenteel vinden alle voorbereidingen plaats en rond week 20 in 2022 vinden de werkzaam-

heden plaats. "De huidige installatie is verouderd en aan vervanging toe. De nieuwe installatie heeft een dubbele capaciteit, waardoor Scharsterbrug meer melk uit het noorden kan ontromen. Zo zijn we klaar voor toekomstige groei", zegt Evelien. Momenteel verricht een andere partij nog een deel van het ontromen van de melk. Door de capaciteitsuitbreiding kan Vreugdenhil alles in eigen beheer doen. "Nu moeten we de melk naar een andere locatie transporteren om te ontromen. Vanuit duurzaamheid en kosten willen we dat transport zoveel mogelijk beperken."

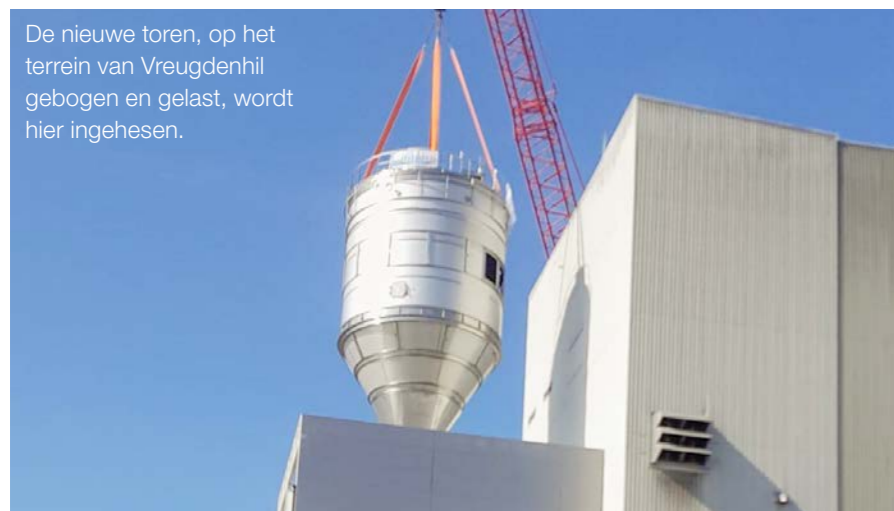


Barneveld nam dit jaar zonnepanelen in gebruik

2 Afgelopen jaar is het K3-project afgerond voor de renovatie van de kantine, kantoor en kleedkamers. Deze zijn helemaal geüpgraded naar de huidige eisen. Zo zijn de kleedkamers opgesplitst in medium en high care ruimtes. "We kunnen daardoor meer klantsegmenten bedienen, die hogere eisen stellen aan de hygiëneomstandigheden."



Renovatie Scharsterbrug afgerond



De nieuwe toren, op het terrein van Vreugdenhil gebogen en gelast, wordt hier ingehesen.

## BARNEVELD

1 De investeringen in Barneveld zijn de afgelopen jaren iets minder groot. Niet in aantal, ruim een vijftigtal projecten, en zeker niet minder belangrijk. Zo is er een investering gedaan in nieuwe metaaldetectoren. Evelien: "We willen persé borgen dat, ondanks ons gesloten proces met zeven en magneten, er niets in de zakken melkpoeder terecht komt. Met dit apparaat kunnen we zeer precies detecteren of er iets van metaal in de melkzakken zit. Dit is van belang omdat na het zeven de laatste stap van het proces, het vullen van de zakken, machinaal plaatsvindt. Deze machines bestaan volledig uit RVS, oudere machines nog uit staal."

2 Vreugdenhil werkt hard aan het realiseren van de duurzaamheidsambitie. In 2050 wil het bedrijf CO<sub>2</sub>-neutraal zijn. Dit jaar zijn zonnepanelen in gebruik genomen en zijn warmtepompen in Barneveld aangeschaft en geïnstalleerd. Onlangs zijn er nog aanpassingen gedaan in het kader van de veiligheid: de brandvertraging onder de warmtepompen, die op de daken zijn geplaatst, is verhoogd tot ruim een uur.

## NIJKERK

De investeringen in het relatief nieuwe hoofdkantoor (van 2016) zijn vooral IT-gerelateerd. Dit jaar is EVA aangeschaft, een softwaresysteem dat het registratie- en aanmeldproces van bezoekers vergemakkelijkt. "Op elke locatie kunnen bezoekers zich bijvoorbeeld digitaal registreren. Ze krijgen daarna een korte veiligheidsinstructie en toelichting wat we van ze verwachten als ze onze locatie binnenkomen." Het registratiesysteem is in augustus live gegaan. Al eerder was SAP ingevoerd, het softwaresysteem voor het managen van de bedrijfsprocessen en de dataverwerking van informatiestromen tussen de afdelingen binnen Vreugdenhil en daarbuiten. ♦